

ACTA SUCINTA DE SESIÓN  
CONCEJO DE ENVIGADO.

Código: FO-ALA-017  
Versión: 02  
Fecha de Aprobación:  
Octubre de 2023.

COPIA CONTROLADA

MUNICIPIO DE ENVIGADO

ACTA No.019  
SESIÓN PLENARIA ORDINARIA  
SALON OFICIAL DE SESIONES DEL CONCEJO MUNICIPAL  
FECHA: ENERO 23 DE 2024  
HORA: 8:10 a.m.

ENVIGADO 2024.

ACTA SUCINTA DE SESIÓN  
CONCEJO DE ENVIGADO.

Código: FO-ALA-017  
Versión: 02  
Fecha de Aprobación:  
Octubre de 2023.

COPIA CONTROLADA

**PRESIDENTE: DAVID ALFONSO LONDOÑO ARREDONDO.**

Autorizada la Secretaría del Concejo, comunica que están presentes los Honorables Concejales en el Salón Oficial de Sesiones del Concejo Municipal de Envigado.

DAVID LONDOÑO ARROYAVE.

ALEJANDRO SÁNCHEZ GRAJALES.

LEO ALEXANDER ALZATE SUÁREZ.

EFRAÍN ECHEVERRY GIL.

LUCAS GAVIRIA HENAO.

SARA KATHERINE RINCÓN RUIZ.

JUÁN FERNANDO URIBE RESTREPO.

CAMILO ANDRÉS GÓMEZ MOSQUERA.

JUAN CARLOS VÉLEZ MESA.

LUZ MARINA LÓPEZ PEÑA.

GONZALO MESA OCHOA.

MARÍA TERESA ÁLVAREZ MUÑOZ.

JUAN DIEGO ÁLVAREZ UPEGUI.

JUAN PABLO MONTOYA CASTAÑEDA.

CARLOS MANUEL URIBE MESA.

JHONY OSWALDO VÉLEZ QUINTERO.

PABLO ANDRÉS RESTREPO GARCÉS.

ACTA SUCINTA DE SESIÓN DEL  
CONCEJO DE ENVIGADO

Código: FO-ALA-017  
Versión: 02  
Fecha de Aprobación:  
Octubre de 2023.  
Página: 1 de 24

COPIA CONTROLADA

FECHA DE LA SESIÓN: ENERO 23 DE 2024.  
HORA DE INICIO: 8:05 A.M.  
TIPO DE SESIÓN: ORDINARIA.  
NÚMERO DE ACTA: 019

**Intervienen el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE.**

Señora Secretaria por favor hacer la verificación del quórum.

- VERIFICAR EL QUÓRUM.

**Interviene la Secretaria General DOLLY MARIA QUINTERO BETANCUR.**

DAVID LONDOÑO ARROYAVE	Presente
ALEJANDRO SÁNCHEZ GRAJALES	Presente
LEO ALEXANDER ALZATE SUÁREZ	Presente
EFRAÍN ECHEVERRY GIL	Presente
LUCAS GAVIRIA HENAO	Presente
SARA KATHERINE RINCÓN RUIZ	Presente
JUAN FERNANDO URIBE RESTREPO	Presente
CAMILO ANDRÉS GÓMEZ MOSQUERA	Presente
JUAN CARLOS VELEZ MESA	Presente
LUZ MARINA LÓPEZ PEÑA	Presente
GONZALO MESA OCHOA	Presente
MARÍA TERESA ALVAREZ MUÑOZ	Presente
JUAN DIEGO ALVAREZ UPEGUI	Presente
JUAN PABLO MONTOYA CASTAÑEDA	Presente
CARLOS MANUEL URIBE MESA	Presente
JHONY OSWALDO VELEZ QUINTERO	Presente
PABLO ANDRÉS RESTREPO GARCÉS	Presente

Se encuentra verificada la asistencia con 17 Concejales presentes.

ORDEN DEL DIA

1. LECTURA DEL PERSONAJE, ACONTECIMIENTO Y/O LUGAR

- EL OJO DE SAL, fuente de minerales para las aves.

2. CONVERSATORIO CON EL DOCTOR ESTEBAN SALAZAR RAMIREZ, GERENTE DESUR DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO, A FIN DE HACER SU PRESENTACIÓN Y RETOS, TENIENDO EN CUENTA UNA INVITACION QUE LE HIZO CON ANTELACION EL CONCEJO DE ENVIGADO.

3. OBSERVACIONES Y PROPOSICIONES.

4. LECTURA DE COMUNICACIONES.

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE.**

Aprobación para el orden del día: 10 votos positivos para el orden del día.

Tener en cuenta la presencia del Concejal CAMILO GÓMEZ.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA,

- VERIFICAR EL QUÓRUM.

1. LECTURA DEL PERSONAJE, ACONTECIMIENTO Y/O LUGAR

- EL OJO DE SAL, fuente de minerales para las aves.

2. CONVERSATORIO CON EL DOCTOR ESTEBAN SALAZAR RAMIREZ, GERENTE DESUR DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO.

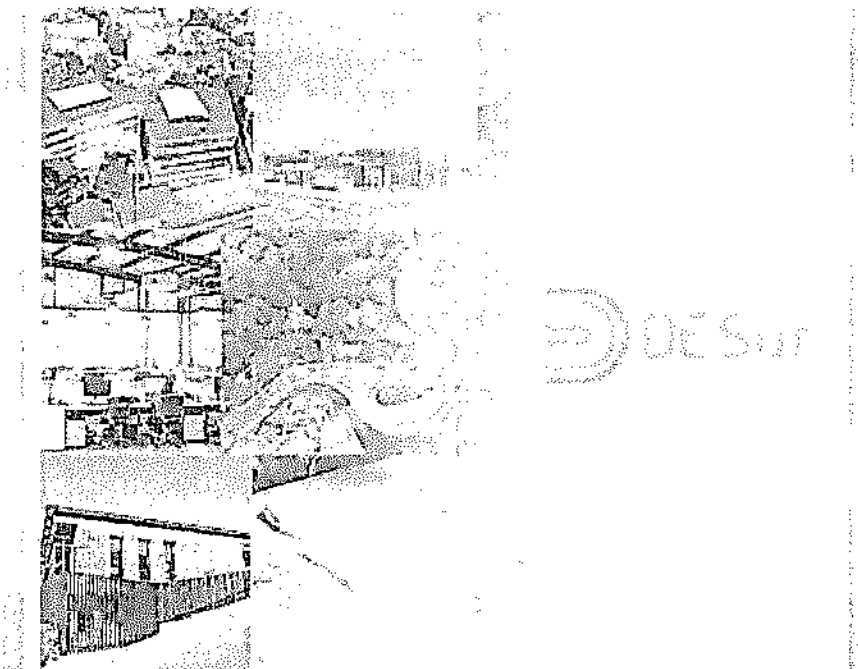
**Invitados:**

Laura Quintero- Ingeniero Supervisor,  
Carolina Betancur- Dirección,  
Valentina Chacón- Diseño,  
Eliana Ospina Escobar- Dirección de Planeación,  
Johana Castañeda- Jefe de Jurídica,  
María Isabel Vélez- Tesorera,  
Siomara Muriel- Control Interno,  
Juan David Gongora- Comunicador,

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE.**

Bienvenido doctor ESTEBAN RAMIREZ, esperamos su presentación personal tanto para que la comunidad lo conozca como para los Concejales nuevos, hablamos de la Empresa Desur sus retos en la empresa para este cuatrienio.

**Interviene el Gerente Desur ESTEBAN SALAZAR RAMIREZ.**



Esta es la presentación señor presidente, quedo atento a las inquietudes de los Concejales.

(La presentación e informe reposan en el archivo del Concejo municipal para su consulta) a continuación hacen intervención los Concejales con sus inquietudes y sugerencias.

**Interviene el Concejale JUAN PABLO MONTOYA CASTAÑEDA.**

Yo considero que Desur se debería encargar de todo lo que tiene que ver con el mejoramiento integral de los barrios y creo que esa sería una forma de cumplirle más rápidamente a las propuestas que se hicieron en campaña por parte de nuestro alcalde Raúl Cardona. Que dentro de su plan de gobierno planteaba el mejoramiento integral de barrios.

Yo no considero que pueda existir una empresa cualquiera que sea, que pueda existir sin un departamento de ventas, no sé si Desur cuenta con ese departamento de ventas, tiene usted dentro de su proyección crear esta área? Para obtener recursos, Y que no dependa de los dineros del municipio.

Que meta se ha colocado la empresa por concepto de ventas de servicios, por ser operador Catastral?

Cuántos recursos nos hace falta para terminar el Palacio Municipal, incluida su dotación?

Sería importante un balance técnico y financiero de los proyectos que están en terminación de obra para darle tranquilidad a la comunidad de la forma como se lleva a cabo la construcción de cada uno de ellos.

Desur ha realizado ya trabajos con otros municipios e inclusive gratamente me encuentro con que están adelantando un tema con el municipio de Calda, presento usted tres proyectos, yo quisiera que nos presentara un informe detallado de Cuánto han sido los ingresos por esas ventas a terceros y sobre todo, Cuál ha sido la calificación que se le ha dado a Desur por parte de las entidades contratantes, Porque es importante el reconocimiento y buen nombre fuera del municipio.

Me encantó uno de sus frentes de trabajo que dice, gestión urbanística, seguridad y tecnología, quisiera que en una futura presentación nos presente un informe al respecto, y quisiera me hiciera llegar las actividades contempladas para cumplir con este propósito.

Frente al tema de ciudades inteligentes, cuánto personal especializado, proyecta usted tener en su dependencia para cumplir con este sueño en su empresa Desur?

Cómo se articularía usted con la secretaria de desarrollo económico, me gustaría que nos presentara la forma en que se van a llevar a cabo esa integración, cuáles son los proyectos, los programas, las actividades, el presupuesto, que van a destinar para ello, porque definitivamente se hace eficiente lo público siempre y cuando todos empecemos a trabajar en conjunto para lograr los objetivos,

Dado que estamos en un año que vamos a tener construcción de plan de desarrollo y plan de ordenamiento territorial, de alguna manera se va a integrar Desur a la construcción de estos planes? va a tener usted presencia y un papel protagónico en el diseño, formulación, construcción y entrega de estos documentos que deben ser aprobados uno antes del primer semestre, y el otro ya muy adelantado para ser aprobado el año entrante.

Hay otro tema que me generó bastante interés y es el parque tecnológico Manantiales, yo no tengo la información de en qué consiste ese parque tecnológico, y cuál es el plan que tiene Desur para poner ese parque en funcionamiento, Deberíamos de tener una sesión completa para hablar de este parque.

Muchos municipios se quieren parecer a Envigado, de qué manera se aprovecha este conocimiento que tiene la ciudad y como toda esa riqueza administrativa ponerla al servicio de otros territorios, y que también nos genere ingresos al municipio, pero que su premisa sea el desarrollo de otros municipios.

**Interviene la Concejal MARÍA TERESA ALVAREZ**

Mi pregunta es muy concreta doctor Esteban. Quiero saber cómo encontró el parquecito recreativo y la piscina del polideportivo, porque sabemos que nuestra comunidad está ansiosa por disfrutar estos espacios.

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONSOÑO ARROYAVE**

Señora secretaria favor tener en cuenta la presencia del Concejal Leo Áizate.

**Interviene el Concejal JUAN CARLOS VÉLEZ MESA**

Una de las presentaciones que me llamó mucho la atención gerente fue el tema del Fernando González, quisiera saber qué se ha adelantado con el Ministerio de Educación.

Quisiera gerente que en una próxima invitación, tuviéramos un video de cómo se encuentra la institución Fernando Gonzales tanto en su interior como en su exterior, que se ha adelantado con el Ministerio y luego de las adecuaciones como quedaría. Gracias

**Interviene el Concejal CAMILO GÓMEZ MOSQUERA**

El atributo que le da Desur al municipio de Envigado y la fortaleza es el Por qué entregó tanto en cuatro años, y ya se el porqué, y se va a entregar mucho más en este cuatrienio, pero también debe avanzar como un negocio para el municipio de Envigado, no solamente debe ser una empresa auto sostenible sino que Desur también tiene que dejar unos capitales dentro del municipio de Envigado, ya que es una empresa que le puede facilitar la vida a otros municipios, le puede facilitar la vida también a la misma gobernación, a la hora de ejecutar proyectos.

Hoy tenemos un gobernador amigo, hoy yo siento que tenemos alcaldes vecinos amigos, alcaldes que se les dificulta entregar una obra, alcaldes que se quedan 4 años proyectando y en planes de contratar una obra para que en el último año solamente se pueda iniciar, siento que hay que tener ese espacio realmente comercial para que Desur se pueda acercar a otros municipios y no solamente sea una empresa brillante, sino que también le entregue dividendos tanto al municipio de Envigado y que también se los de a la misma empresa Desur, para que también se capitalice y pueda crecer en infraestructura y en muebles también, gracias.

**Interviene el Concejal JUAN FERNANDO URIBE RESTREPO**

Yo quiero mencionar y es relacionado con el tema financiero, nos mencionó de muchas obras que se han venido liderando desde Desur, hoy también hay unos proyectos pendientes de entregar, este Concejo apoyo los cuatro años anteriores con respecto de la infraestructura, nosotros apoyamos unos créditos y presupuestos para la financiación de la obra, quisiera conocer cómo recibe hoy el señor alcalde todo ese componente financiero, si estas obras realmente están financiadas para poder terminarlas y entregárselas a la comunidad. Si no tiene la respuesta, no la hace llegar, Gracias.

**Interviene el Concejal Carlos Manuel URIBE MESA.**

Cuando se creó Desur, se creó como una empresa que generara rentabilidad social, tiene que generar rentabilidad económica y social al municipio, en la búsqueda de proyectos, no solamente del cumplimiento del plan de desarrollo del gobernante, sino también la búsqueda de otros recursos como lo mencionado el doctor Esteban, buscando que ese porcentaje de

ingresos casi que Desur no dependa de las transferencias que le hace la administración, yo creería que ese es un objetivo estratégico, ni siquiera para esta administración, es para que permanezca en el tiempo, sea quien sea el que dirija los destinos de la ciudad.

Doctor Esteban usted tiene un reto muy grande en estos 4 años por dos cosas y todo su equipo y es que el alcalde Raúl Cardona ha mencionado desde la campaña que esta es la administración que va a tener un alto componente social, claro yo hago parte del equipo de trabajo pero entonces tengo que ver cómo lo social lo de alguna manera materializó en mi empresa que desarrolla proyectos de infraestructura, desarrollo urbano, vivienda de interés social, entre otras cosas, casi que esa lluvia de ideas de su equipo de trabajo es bueno y cómo nosotros vamos a encajar en el cumplimiento de los objetivos sociales del alcalde, cuando le ha dado un mayor protagonismo a otros temas, como ejemplo salud mental, seguridad, en la administración anterior se hicieron grandes esfuerzos por materializar un desarrollo de obras muy importante para la ciudad, y que va a tener unos resultados desde el punto de vista social en los próximos 4, 5, 10, años, eso lo apoyamos nosotros desde el Concejo.

Cuando se nos presentan esos proyectos para que el municipio se endeude, claro que hay que entrar a revisar cómo está la salud financiera del municipio, pero vemos que incluso cerrando el cuatrienio las cifras que nos pasaron y la información que nos pasaron es que todavía el municipio de Envigado genera una gran confianza inversionista, hoy todavía tenemos la calificación Triple A, lo que nos permite en el mercado que los bancos nos vean de una manera tranquila desde el punto de vista financiero, además estábamos logrando que nos apalancar esos proyectos con una ayuda, cofinanciación, como se llame, muchos proyectos fueron cofinanciados por recursos de la gobernación de Antioquia otros desde el gobierno nacional, la terminación de algunas algunas de las instituciones educativas, los anteriores 4 años que el área metropolitana casi que se convirtió en un socio estratégico para el municipio de Envigado permitiéndonos avanzar en esas obras de infraestructura.

Para que usted opere necesita recursos, usted va a tener que entrar a negociar con el alcalde, para que le transmita y transfiera recursos de acuerdo con los proyectos que queden incorporados y usted sí que sabe de eso en las líneas estratégicas del plan de desarrollo, cómo vamos a desarrollar todos esos proyectos y con cuáles Desur se va a convertir en el socio estratégico para poderlos llevar a un buen fin. Hablaba usted de ciudades inteligentes y alguna vez le dije al Alcalde Raúl, apúestele a este tema, que Envigado tiene todo para lograr ser una ciudad referente a nivel latinoamericano como ciudad inteligente, podemos iniciar con un mega proyecto que se vaya realizando por fases.

He pensado en dos cosas para que usted eche cabeza a ver si de pronto le gustan, pensamos Envigado en los próximos 20 años sea desde Planeación, o desde Desur en cabeza suya, con expertos internacionales desarrollar el proyecto, que Desur haga un gran evento con expertos internacionales y se lo presente a este Concejo y a la ciudadanía un gran estudio para leer la ciudad en los próximos 25 años, y los que vengan deben de seguir ese norte para que Envigado desde ahora la veamos cómo estará para nuestros hijos o nuestros nietos, Y se requiere que tengamos unos funcionarios completamente formados y sería excelente que se capacitaran en el exterior, que salgan y vean todo el desarrollo de otras ciudades para aplicarlo aquí.

Hablaba con el alcalde hace poco de finanzas, le decía hay que saber buscar la plata para cumplir las metas que está usted proponiendo, podrá ser que en algunos días llegue el alcalde y diga, no, es que no nos dan los márgenes, necesito que ustedes me permitan una ampliación de un cupo de endeudamiento, usted también lo mencionaba y nos contaba la posibilidad de que se hagan o se realicen alianzas público-privadas, esta es una manera indirecta de apalancamiento, el privado pone unos recursos con derecho a la concesión o explotación de una infraestructura determinada la que sea, y con eso logramos cumplir con esos proyectos,

Ahí, hay en el mercado porque todos los empresarios comienzan a mirar qué oportunidades de trabajo hay en una economía que está en este momento contraída, entonces será muy buena la convocatoria que se haga al sector privado.

Igualmente le decía a él y a la Secretaría de Hacienda que comenzáramos a analizar la posibilidad de una emisión de bonos del municipio de Envigado, eso hay que hacerlo en algún momento yo lo mencioné, hace 5 años 6 años, no perdamos esa gran oportunidad, tenemos todo, tenemos la salud financiera independientemente de la capacidad que tengamos pero hoy el mercado no tiene dónde poner los recursos, sobre todo los inversionistas institucionales no tienen dónde poner la plata y si llega una persona como Envigado y les dice con un plan de negocio a 4 años, 5 años, 6 años, esto es lo que voy a desarrollar, yo creería que ahí sería una buena oportunidad para captar recursos frescos que se vayan a pagar a una es de interés x pues eso las bancas de inversión las que saben de ese tema en 15 20 25 años y podemos lograr ese gran plan del Envigado a los 25 años, creería que deberíamos apostarle a eso y empezar a establecer unas mesas de trabajo en ese sentido, si usted considera pues que le parecen buenas las ideas, y a su equipo de trabajo.

#### **Interviene el Concejal EFRAIN ECHEVERRY GIL.**

pienso que quienes me han antecedido en el uso de la palabra han sido muy elocuentes en la función que realmente representa para el municipio de Envigado Desur, pero si quiero unirme a la petición de los Concejales Juan Pablo y Carlos Manuel en el sentido de que Desur no solamente se tiene que quedar en lo meramente municipal, ni en lo meramente recursos del propio municipio, tiene que abrir espacios, tiene que buscar otros mercados, debe de convertirse en la empresa bandera, no solamente del desarrollo de nuestro municipio sino en un motor fundamental de recursos, de canalización de recursos que ayuden al mejoramiento de la calidad de los Envigadeños.

Hoy por ejemplo el Oriente antioqueño está pensando ya en conformar el área metropolitana del Valle del Aburrá, de allí varios municipios como Rionegro, como Guarne, Marinilla, Santuario vienen desarrollando obras de gran trascendencia que yo pienso, tienen que aprovechar esos espacios para promover esta empresa.

Decirle, no sé si alcanzare a irme de este Concejo con la aprobación del banco inmobiliario, usted sabe que soy el autor de la presentación del banco inmobiliario, lleva unos 15 años que presenté el proyecto, déjeme decirle que el proyecto fue aprobado pero que se quedó por ahí en algún escritorio y nunca lo firmaron, ese proyecto inmobiliario si que le sería importante a Desur si lo aprobáramos, pero un banco inmobiliario de acuerdo a las necesidades que tenemos, para que en ese banco quede consignado cual es el verdadero desarrollo de ciudad que es el que necesitamos, y que queremos y que no solamente ese banco trae y atomice para tener una mejor forma de canalización de los recursos, de las obligaciones urbanísticas y cesiones urbanísticas de nuestro municipio, que me parece que se hace necesario hacerlo, pero no pensé que no iban a volver a hablar nunca del banco inmobiliario, debates se hicieron aquí en este Concejo todos los que usted quiera y todos aplaudieron, los alcaldes de turno, los secretarios, sobre todo de planeación del momento la propuesta del banco inmobiliario y al fin se quedó ahí, pero de verdad que me alegra mucho escucharlo usted que al menos volvamos a hablar del banco inmobiliario y sería posible de pronto en este periodo que lo pudiéramos realmente hacer una realidad. Gracias.

#### **Interviene el Concejal PABLO ANDRES RESTREPO GARCES.**

Yo hoy veo que Desur se transforma, a lo que es una empresa industrial y comercial del Estado, no solo es ejecutar proyectos dentro del municipio, sino tener una visión hacia afuera, Desur no se puede quedar solamente haciendo obras en Envigado, yo le veo una línea

de negocio que usted incorpora a su meta estratégica grande y ambiciosa, se le puede decir así, donde usted hoy incorpora unas líneas de negocio de vital importancia para poder proyectar la empresa que creamos en la administración anterior, que para mí sigue siendo, lo digo, una buena idea que se tuvo, por parte de este concejo, de la Administración anterior, de crear este tipo de empresas porque este tipo de empresas no solo ejecutan proyectos, sino que también sus utilidades se reinvierten en proyectos del territorio, para nuestra la junta de acción comunal del Oasis, fue construida, diseñada y construida con las utilidades que dejó la empresa Desur, que no tuvo que sacar plata del municipio de sus impuestos, sino que esas utilidades generan obras sociales, por eso es importante no solo proyectar la empresa a nuevos negocios, sino también que esas utilidades que sean buenas se puedan invertir en proyectos sociales de nuestro municipio. Entonces ese es el gran ejemplo de lo que se deben de hacer con ese tipo de proyectos.

hoy veo el tema de la parte de gestor catastral, excelente que se lo lleve Desur, es una gran línea porque hoy lo tiene el municipio, pero normalmente el municipio para contratar con otros municipios es mucho más difícil, por el modelo de contratación, en cambio ya teniendo Desur tiene más accesibilidad a nuevos negocios en otros territorios, hay que recordar que el 80% de los municipios del departamento de Antioquia, no se han actualizado catastralmente, usted tiene un gran mercado para hacer ese trabajo, porque de verdad no tienen la capacidad técnica, o no tienen algunos de los recursos, pero se pueden buscar a nivel departamento, a nivel del instituto Agustín Codazzi, por parte de los alcaldes, lo podría hacer Desur tranquilamente esas actualizaciones catastrales, eso es importante porque ahora con lo del catastro multipropósito y todo lo que se ha querido implementar Desur entra en buena hora con esa línea de negocio para poder potencializar más recursos para que Envigado tenga o la empresa tenga cómo moverse más en ese tema.

el banco inmobiliario hace muchos años Efraín yo también he escuchado hablar de ese tema y en buena hora Desur puede acceder a eso, Cuales son los beneficios de ese banco inmobiliario doctor, la buena administración de los predios del municipio, es que hoy el banco inmobiliario propende de que se tenga un inventario que hoy se tiene, pero que se puedan administrar, más efectivo por parte Desur eso es otra gran idea que Efraín lo dice, usted en buena hora lo trae dentro de sus líneas de negocio que son importantes.

Smart city que ya lo sabemos, lo hablé con usted esta mañana trabajo conjunto con Enviaseo, un gran aliado estratégico suyo, lo hemos hablado es importante que trabajen de la mano los dos, él vende sus líneas de negocio, cuando vaya a otros municipios usted vende las líneas de negocio de Enviaseo, son grandes aliados que pueden trabajar de la mano y pueden llevar dentro del portafolio todo lo que se ofrece por parte de las dos empresas, que son empresas que a la final la utilidad se reinvierte en proyectos sociales y ambientales del municipio.

hay otro tema importante, el taller de diseño, yo siempre lo he dicho doctor Esteban, desde la anterior Administración, tiene usted un excelente equipo de trabajo, ese taller de diseño lo ha demostrado, Cuánta plata nos hemos ahorrado en contratar diseños que hoy lo está haciendo Desur, son muchos los recursos que hoy tiene usted, un gran equipo de trabajo, hay que salir a vender esa línea, la pueden vender muy fácil porque uno sabe que toda obra, en todos los municipios necesita un diseño arquitectónico, estructural, etcétera, y hoy usted tiene el taller, tiene experiencia, ya lo puede mostrar con obras que ya se inauguraron, que ya están en uso, entonces es importante esa línea de negocio potencializarla.

Y considero que les falta dentro de la estructura un área comercial, hoy Enviaseo la tiene por ejemplo, es importante constituir un área comercial tener un comercial ahí, Hoy Desur tiene que mostrar todas las obras que ha ejecutado.

**Interviene el Concejal GONZALO MESA OCHOA.**

Haciendo un análisis de las intervenciones indudablemente uno se da cuenta, que Desur es la Empresa, la niña mimada de nuestro municipio, que es el presente y el futuro de Envigado como tal desde el punto de desarrollo económico y para poder acceder a ciertos recursos que como tal el municipio no puede dedicar únicamente a recibir dineros por predial o por industria y comercio, esta empresa es una gran empresa con mucho futuro y yo diría que ya tiene mucho presente.

Decirle doctor que usted con su formación académica y su experiencia profesionales prenda de garantía para que esta empresa se siga desarrollando y usted nos hizo una excelente presentación, muy detallada en donde vemos que hay demasiadas cosas para realizar, hacer y construir en este municipio.

Algo que de pronto a mí en mi calidad de médico y la situación que hoy no solamente en Envigado sino en Colombia es la Salud Mental, es uno de los problemas graves, a mí me parece que Envigado tiene que tener una institución que lo identifique que Desur podría diseñar para que se preste una atención en Salud Mental a los Envigadeños y no solamente a los Envigadeños sino también a toda el área metropolitana, uno habla que de pronto la ESI Santa Gertrudis ahí se podría diseñar un sitio para la atención mental de los Envigadeños, ya eso depende de su equipo de trabajo y lo que ustedes puedan analizar y mirar, qué es lo que más le conviene a Envigado en la construcción de un centro de atención mental. Otra cosa que me gustaría decirle doctor Esteban que no solamente es construir edificios y colegios, escuelas, empresas, sino mirar el mantenimiento a lo ya existente y a las obras nuevas.

Usted no tocó acá, o no lo escuché la construcción del Tránsito de Envigado, no sé si lo está direccionando usted como empresa diseñadora, me imagino que fue la que diseñó el nuevo tránsito de Envigado, preguntarle cuando lo terminan, cuando lo entregan. Porque en tres meses tienen que salir de las antiguas oficinas de Movilidad.

**Interviene el Concejal JUAN DIEGO ALVAREZ UPEGUI.**

Desur se convierte en una empresa grande en un momento en el que las empresas del municipio de Envigado se fueron, aquí la parte laboral es grande y fuerte para las personas, comenzar a mirar desde esa proyección que usted tiene los perfiles de la gente que usted va a necesitar el resto de la vida, porque Desur va a crecer en el municipio y en otros municipios y esos perfiles de la gente que usted va a necesitar empezar a crearlos según las necesidades con la Universidad de Envigado, con el CEFT, importante crearlos y a la misma gente del municipio empezar a darles esa opción de trabajar y de capacitarse.

Segundo, hace algunos días se ha hablado mucho de las ciudades inteligentes, yo creo que Envigado está un poco frágil para esta ciudad inteligente, pero sería muy bueno desde nosotros también aquí señor presidente del Concejo, hacer un foro sobre ciudades inteligentes, algo importante o traer a alguien que nos explique que es una ciudad inteligente y cómo proyectarla, desde ese punto, desde el foro analizar si la podemos hacer. Lo otro es, desde Desur como vamos a integrar las acciones comunales, ya que es importante fortalecer, estas partes del municipio, los espacios en bicicleta y los caminantes.

**Interviene el Concejal ALEJANDRO SÁNCHEZ GRAJALES.**

Ustedes tienen una línea muy marcada en retos de participación, es muy importante que esos retos de participación no se pierdan y que la ciudadanía siga teniendo la oportunidad de intervenir en foros, en asambleas, en conversatorios, con Desur, porque terminan siendo ellos los que dignifican nuestra imagen dentro del municipio.

Doctor Esteban segundo no perdamos esa vocación como empresa privada, a mí Desur me encanta es porque si bien es una empresa 100% pública, tiene vocación de empresa privada en su estructura organizacional, cuando nosotros migramos, a una empresa con esta vocación privada con estructura Organizacional, con unos planes y unos trabajos bien consensuados de verdad que solamente hay un resultado y es el éxito. Entonces le pido por favor doctor que no perdamos esa vocación de privados, que reitero a la comunidad si bien estamos trabajando 100% con una entidad pública, es muy importante que su equipo de trabajo y usted siempre tengan esa mentalidad de empresa privada, de que son grandes en el sector de que tienen toda la posibilidad de seguir creciendo en el sector y que la única forma que Desur no progrésese es que pierda esa vocación.

Estoy totalmente convencido de que el trabajo que ustedes van a seguir realizando va a ser conforme a las necesidades de los Envigadeños y de la Administración municipal.

Y quiero dejarle algo claro a los Envigadeños y es que puede estar totalmente tranquilos doctor Esteban como lo dije inicialmente, su equipo de trabajo son garantías de buenos resultados de unos retos cumplidos y que aquí siempre vamos a estar también para acompañarlos. Gracias señor presidente.

**Interviene Concejal JOHNY OSWALDO VÉLEZ QUINTERO.**

Yo tengo un tema muy corto y es el tema de la Plusvalía, yo creo doctor que usted conoce el tema a fondo, hace dos o tres administraciones atrás en Envigado nos afectaron todos los inmuebles con la Plusvalía, si ustedes miran el certificado ven que está afectado y por una mala ejecución tocó volver a levantarlo, ahí hay un tema importante, creo que Envigado ha perdido una gran oportunidad de recibir unos ingresos importantes en ese tema de la plusvalía.

Yo no conozco muy a fondo, pero sí lo he trabajado en mis diferentes campañas que estuve como candidato, y se que ahí hay unos recursos importantes, lo trabajé hace 8 años y ahora hace cuatro, ahora en este que estuve de candidato es doctor Esteban quiero que de pronto profundice más el tema, más usted ahora que está también organizando y direccionando el tema hacia la parte de Planeación, de volverse también, un tema hay de todo este manejo y en esa misma actualización catastral que tenemos creo que ahí sería importante hacer toda esa radiografía y todo el tema de los inmuebles del municipio de Envigado, no solo en el tema empresarial, comercial, y los patrimoniales.

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE**

Yo quiero tocar unos temas de manera breve, ya que verdaderamente esta participación del doctor Esteban Salazar y de la empresa Desur ha despertado el interés de los Concejales.

Quisiéramos saber si la empresa Desur va a ser la encargada del mejoramiento integral de los barrios, porque sabemos de la capacidad de ejecución y rapidez que tiene la empresa y si esta forma de trabajar, esta fórmula de los planes integrales pues va a ser la fórmula que se le aplique al mejoramiento integral de barrios, en nuestro municipio.

Segundo tema, protección a moradores, Doctor Esteban es un tema complejo que vienen y lo hablan acá al Concejo muchas de las personas que lo han precedido, han venido a hablar acá de protección a moradores han venido a hablar acá de dejar a las personas que se les tiene que hacer un proceso de adquisición predial, en iguales o mejores condiciones, esto en la práctica no se da, porque yo mismo lo he presenciado, se les ofrece a las personas con base en unos avalúos que yo no sé de dónde salen doctor Esteban, no es el dinero suyo, ni el del alcalde, ni el de un Concejal con el cual se le compra la vivienda a las personas que tienen

que ceder su propiedad y su arraigo para un bienestar general y un desarrollo de las ciudades. la plata pública y eso debe de ser acorde al precio de mercado se les ofrece a personas del corredor vial de Las Vegas \$280. \$300 millones de pesos por una vivienda de 100 m2. cuando eso no vale hoy en día ni un apartamento de 50 o 60 m2.

Entonces de verdad doctor yo sé que usted nos va a cumplir con la protección a moradores, porque estamos en mora de proteger a los moradores, que simplemente se les pague lo justo y queden tranquilos, ellos saben, la comunidad es consciente que no se van a enriquecer porque llegue el municipio a comprarle la vivienda, que simplemente busquen una vivienda en un barrio similar y que la puedan comprar, no sé si vamos a tener que cambiar el criterio, pues de estos avalúos a cambiarlos por un criterio de comprar una casa en iguales condiciones en un barrio similar, de algo análogo que simplemente nos basemos entonces en el precio de compra, no en una avalúo, que vuelvo y digo no me explico cómo hacen los avalúos, porque nunca coinciden con la realidad del mercado.

Tercer tema, líneas estratégicas de accionar de la empresa o de negocio de Desur, yo tengo una pregunta, me parece muy ganador que si con cuatro líneas estratégica la empresa a dado resultados, ampliar a estas otras nueve líneas que usted tiene, me parece un reto y me parece una apuesta estratégica verdaderamente importante, para que la empresa siga creciendo y dando utilidad y quisiera saber si para ese cambio y esas nuevas líneas requiere autorización del Concejo municipal, para que vayamos trabajando en ese tema, conozcamos la justificación, el plan de trabajo y podamos darle vía libre a esas nueva líneas estratégicas.

Otro punto que no está en esas líneas estratégica y yo lo quiero plantear doctor Esteban, las alcaldías municipales tienen que hacer ciertos estudios y análisis ciertos trabajos que solo la hacen las universidades, porque la empresa Desur que tiene esa capacidad de fácil contratación con otros municipios no se vuelve un oferente de esos estudios y trabajos que hoy en día solo hacen las universidades, estudios de movilidad, estudios para los planes de ordenamiento territorial, estudios geológicos o ciertos estudios patológicos, yo creo que la empresa Desur tiene la capacidad para ofertar esto y sería una línea de trabajo adicional para usted y su empresa.

Hay un render que me llamó mucho la atención de toda la presentación, y tiene que ver con el proyecto de vivienda de interés social, quisiera saber cómo va el tema de vivienda de interés social y ahí quiero que tengamos coincidencia en algo, usted nos habla de la empresa Desur el banco inmobiliario del municipio, yo lo veo también muy ganador, el doctor Efraín nos cuenta cómo ha venido luchando por eso hace años, yo quisiera simplemente sumarle algo para no redundar y es cuando usted tenga ese inventario de bienes del municipio, cuando usted sea el administrador, usted y su empresa podemos hacer algo que se llama vivienda de interés social, es decir conseguir hoy un lote como el de Alto Natura para hacer 500 apartamentos en el mismo lote es muy difícil, pero si nos damos cuenta que la alcaldía tiene un parqueadero por allí en la Sebastiana, por ejemplo no estoy diciendo que se destine para vivienda de interés social, estoy poniendo un ejemplo, tenemos un parqueo en la Sebastiana, tenemos una casa en las flores, tenemos otra casa en las casitas, tenemos otra casa en el barrio mesa, usted como ingeniero sabe que iniciar hoy esos seis proyectos de vivienda de interés social, hacer edificios de 7 pisos, de cinco apartamentos, por piso serían 35 por 6 serían aproximadamente 205 apartamentos de interés social, iniciados hoy terminados en 6 meses, porque esos edificios de siete pisos son fáciles de hacer y dispersos en diferentes barrios, serían una solución de vivienda de interés social para las familias más vulnerables de esos barrios, de ese sector, entonces algo que yo he venido proponiéndole que usted me ha escuchado cuando fueron las reuniones para el programa de gobierno del señor alcalde y yo creo que puede confluir con el tema del banco inmobiliario.

Finalmente último punto muy breve calidad de los materiales de las obras, algunos parques públicos por el uso, han tenido un desgaste prematuro y quisiera que le prestaran mucha atención a esa calidad de los materiales, para que sean muy duraderos, como usualmente han sido todos los materiales del municipio de Envigado, tenemos escuelas de 40 años que requieren su mantenimiento, pero que siguen muy bien, con un mantenimiento adecuado pueden durar mucho más, entonces, en ese tipo de obras rápidas que a veces se entregan por parte de los constructores, para la comunidad, porque a veces las entregan en pago de obligaciones urbanísticas que se haga mucho control por parte de la interventoría y de ustedes que están al frente de eso para que tengan muy buena calidad esos materiales, ésta es mi intervención.

#### **Interviene el Gerente Desur ESTEBAN SALAZAR**

Gracias por las palabras para el grupo de trabajo, a la propuesta de los retos que tenemos, es un honor también para mí que esta presentación haya despertado el interés del Concejo municipal, coincidimos de que la empresa de desarrollo urbano tiene unos retos inmensos, es un punto de partida sobre una base muy sólida que hoy tenemos, con la conformación de la empresa, un excelente equipo de trabajo, también les quería comentar el grupo de trabajo de Desur prácticamente se ha modificado en muy pocos temas, se conserva el 90% de las personas que han venido trabajando y las personas que de pronto han salido es porque, no voy a decir que han pasado a mejor vida, sino que pasaron a unos mejores cargos por su excelente labor que hicieron, y eso también es fruto de ese ascenso que se tiene en el municipio y en los entes descentralizados. Al interior de la empresa se han promovido para ascensos importantes.

Hoy para mí es importante que la empresa tenga capacidad instalada, capacidad instalada que independiente del gerente, la empresa funcione por sí sola y se los he dicho a ellos, ellos son la base y son el motor, uno da unas directrices, pero realmente si el equipo de trabajo que acompaña la empresa de planta no funciona y opera un gerente puede tratar de hacer lo que sea, y no es capaz, hoy yo tengo la tranquilidad de que los retos que se están planteando aquí son muy muy viables de ejecutar y de lograr por el equipo de trabajo que tiene Desur, que obviamente iremos fortaleciendo con capacitaciones, hay unos planes de capacitación que ya empezamos a formular con la coordinadora de talento humano, ya me he reunido también con la universidad de Envigado y con el CEPIH para poder propiciar con las dos universidades este tipo de capacitaciones y hay otras que tendremos que hacer en otras entidades, ojalá en los recursos y los temas de cooperación internacional podamos traer becas, pagadas por entidades no gubernamentales, o entidades extranjeras para poder potenciar el trabajo de los funcionarios y empleados de Desur y también de empleados del municipio.

Quiero empezar respondiendo en orden por cada uno de las intervenciones de los Concejales, Concejal Juan Pablo Montoya y atendiendo también la inquietud de David tenemos que el mejoramiento integral de barrios está dentro de las operaciones urbanas integrales, el mejoramiento de barrios va a ser también fundamental sobre todo en los temas de sostenibilidad, yo he tenido la fortuna de participar de forma activa en la formulación del programa de gobierno del alcalde Raúl Cardona y he estado activamente articulando con otras secretarías en temas transversales, por ejemplo, el tema de desarrollo económico, el tema de cultura, el tema de patrimonio, el tema de innovación, que el tema de innovación no solamente toca temas de desarrollo económico sino también el que hacer de mucho de lo que hacemos hoy y que se puede mejorar y facilitar.

También he tenido la oportunidad en ese sentido de participar en esa articulación conjuntamente con el departamento administrativo de Planeación y otras Secretarías y otros secretarios de despacho en varios proyectos el mejoramiento integral de barrios, no

solamente va a ser una intervención urbanística, una intervención en fachadas, en temas de vivienda, sino también va a tener temas de reconversión energética, creación de comunidades energéticas, como las que están establecidas hoy, instalación de paneles solares para comunidades, para zonas y sectores, para poder minimizar los pagos de energía.

El tema de reutilización de aguas lluvia, sobre todo que permiten también mucha economía y mucha gestión, una adecuada gestión del recurso hídrico, el tema de mejoramiento integral de barrios hace parte de las operaciones urbanas que estamos proponiendo y que hemos tenido como punto de partida sobre todo el tema de la Diagonal 29, esa zona ya tuvo un proceso de transformación muy importante, no solo en temas de infraestructura vial, sino también en temas de urbanismo, también ha tenido unas intervenciones importantes en vivienda, pero todavía nos falta jalar más ese tema y se tiene que trascender ya a otras instancias, que vuelvo y digo no solamente son el tema de infraestructura sino también de servicios sociales, el tema de reconversión energética y sostenibilidad es un tema que toca lo social, el tema de generar oportunidades de crecimiento de prosperidad económica, está aunada a que en esa zona se generen condiciones económicas para generar también empleabilidad para las familias que viven allí, cuando hablamos de una operación urbana integral vamos a tocar no solamente temas de infraestructura sino a la par todo el tema social.

Y en el tema social vamos a abarcar lo económico, lo educativo, lo cultural, lo social, temas de Salud Mental, vamos a ser el motor, vamos a hacer la posibilidad de que esas intervenciones físicas, impacten en beneficios y rendimientos sociales, no solamente económicos, sino rendimientos sociales.

Otro punto, el tema comercial, no lo toqué Juan Pablo porque está inmerso en la misma creación de esas nuevas líneas, incluso hoy ya hay con nosotros una persona trabajando, hay un contrato que tenemos de 4 meses con una persona que está estructurando hoy, cómo van a ser las líneas de negocio, cuál es la estructura organizacional que debería tener la empresa para poder atender dichas líneas de negocio y adicionalmente estamos creando la estrategia de negocios y comercial con las cuales vamos a abordar al mercado, es decir no solamente el municipio Envigado sino también un plan muy muy intenso y muy ambicioso que tenemos para tocar puertas con alcaldes amigos, con el gobernador que es amigo, con otras empresas privadas, no les voy a adelantar todavía, porque todavía no es un hecho, pero hay una gran empresa Envigadeña con la cual estamos adelantando una gestión muy importante para fortalecer y fomentar su desarrollo empresarial dentro del municipio, a través de una intervención inmobiliaria muy importante, pero articulada con Cámara de Comercio, con Prosur y con la Secretaría de Desarrollo Económico.

Ahí es donde vamos a empezar a ver qué proyectos inmobiliarios van a ser proyectos transformadores de un montón de temas en lo social, en lo económico y en la calidad de vida que no solamente es un ladrillo, no solamente es una edificación más, sino todo lo que viene y conlleva con la puesta en marcha de ese proyecto, esa área comercial por ejemplo tiene varias estrategias desde la gerencia anterior viene una estrategia de posicionamiento de marca de la empresa, vamos a empezar a visualizar la empresa con la aplicación a concursos, a bienales de arquitectura, a temas de ciudades inteligentes, de proyectos disruptivos de Ciudad, por ejemplo la Plaza de Mercado va a ser un proyecto que próximamente se va a presentar, también es mostrar todo ese capital que tiene Envigado en 50 años de historia en esa manera de administrar y de gerenciar a un municipio que hoy es referente en calidad de vida, en eficiencia administrativa, en excelentes indicadores financieros y es lo que nos va a permitir potenciar la venta de Desur, lo digo porque eso me ha permitido a mí profesionalmente en lo personal potenciarlo en otros mercados, no solamente en Envigado, yo me vendo diciendo que trabajé en Envigado, que fui parte en el desarrollo de Envigado en algunos temas y eso inmediatamente tiene un recibo por parte de las otras personas.

Yo quiero eso acá, yo quiero ser como Envigado, o yo quiero que lo que usted implementó en Envigado, lo hagamos acá, porque allá las cosas se han hecho bien.

Eso también nos va a permitir potenciar mucho ese relacionamiento con clientes, vender a Envigado también es posicionar a Envigado, no solamente Desur, es posicionar todo lo que es hoy y lo que representa Envigado. Desur se va a convertir en ese embajador ante otros municipios, otros territorios, mostrando la buena gestión que ha hecho la clase política en Envigado, que ha hecho su clase dirigente y administrativa y que sus ciudadanos en esa corresponsabilidad también en ese ejercicio de control y de participación han tenido, creando un municipio ejemplo a nivel nacional.

Por ejemplo en Desur vamos a tener una galería comercial con todas las fotos de los grandes proyectos que ha ejecutado la empresa, los proyectos que hay diseñados y ya están ejecutados, casi que mostrando el render con la foto real que uno se queda asustado por ejemplo la John F Kennedy quedó más bonita la realidad de la escuela que el render, son temas que uno tiene que mostrar y visualizar cómo una idea se transforma en una realidad.

Vamos a tener una galería comercial muy importante para mostrar, vamos a tener ese plan de marketing que nos va a generar también la posibilidad de concretar estas ambiciosas líneas de negocio y como lo había dicho, nosotros vamos a dejar la dependencia con los recursos del municipio, eso es una meta importante, lo visualice acá, y queremos tener una diversificación de los ingresos que nos permita una solidez financiera y que podamos también ofrecerle al municipio unos réditos sociales y económicos, muy importantes, en el corto y largo plazo.

El tema la operación catastral va a entrar a ser fundamental, con Planeación, ya venimos trabajando en ese tema y yo también quiero aclarar acá, voy dando respuesta transversal a varias intervenciones, planeación municipal o el municipio sigue siendo el gestor catastral, ellos son los que firman los actos administrativos y los que determinan la validez de esos procesos, pero nosotros como operadores hacemos la operatividad del proceso catastral que es lo más grueso. Podemos hacer el 80% de lo que hace el municipio, pero el municipio como gestor, como autoridad catastral, es el que ejerce esa autonomía, digamos que vamos a apoyar el municipio también va a ofrecer sus servicios de gestión operador catastral conjuntamente con Desur, pero primero tenemos que organizar la casa, porque el IGAC también nos ha dicho antes de ofrecer servicios catastrales a otras entidades, tenemos que actualizar catastralmente a Envigado, esa es nuestra primera tarea que tenemos para hacerla entre este año y el otro, y apenas ya tengamos todo ese trabajo realizado, ya empezamos a ofrecer los servicios como operadores catastrales en otros municipios, esto no implica que no podamos ofrecer servicios de consultoría o asesoría en temas catastrales a otros territorios, que lo vamos a empezar a hacer ya pero como operadores certificados y avalados por el IGAC aproximadamente tenemos un plazo de 2 años para podernos terminar de certificar como operadores catastrales con el IGAC.

Los temas que hablamos en la línea estratégicas van a estar ya contenidos en un plan estratégico de la empresa que inicialmente vamos a empezar a trabajar, con ayuda de la cámara de comercio de Aburrá Sur, ya he tenido contacto con la doctora Lilián Mesa, con la presidenta ejecutiva, vamos a tener una asesoría y un acompañamiento. La idea es que el plan estratégico esté formulado en los mismos tiempos que el plan de desarrollo municipal, pero que también trascienda el plan de desarrollo municipal a otros periodos, porque un plan estratégico de una empresa no solamente se puede visualizar a 4 años, sino que también tiene que ser un ejercicio de planificación a largo plazo, y estamos ya planeando si es un periodo a 8 o 12 años, que obviamente en cada administración lo tendrán que revisar y ajustar con las necesidades propias de ese momento, ya también esperamos presentarles avances para que ustedes también puedan retroalimentar la discusión de ese plan estratégico territorial y viendo

también al Concejo municipal como la junta directiva que acompaña a la junta directiva ejecutiva que tiene la empresa de desarrollo urbano.

En los ingresos a los que hacemos referencia, lo que hay presupuestado hoy en el presupuesto aprobado en la vigencia son ingresos de \$20 millones de pesos o \$10 millones de pesos, eso es un rubro mínimo, por eso nosotros queremos hacer referencia a que tenemos que empezar a diversificar esa matriz de ingresos que no solamente dependan de recursos administrar de ejecución de obras y que tampoco solamente dependan del municipio Unvigado, entonces también viene en ese plan estratégico ya los presentaremos metas claras y concretas de cuánto queremos año a año ir creciendo en esos ingresos Y cuánto va a ser la diversificación de la matriz de ingresos de la empresa, espero aproximadamente en 4 meses pedir una cita acá en el Concejo municipal para empezar a hablar del plan estratégico y antes de aprobarlo traerlo acá para tener un conversatorio con el Concejo.

No tenemos un dato concreto de los valores de las adiciones que se requieren para ciertos proyectos que hay en ejecución, nosotros desde el empalme yo lideré y coordino el empalme de infraestructura, territorio y planeación por parte del alcalde electo en su momento el Dr Raúl, tuve la oportunidad pues de ver de forma transversal todos los temas Desur, Planeación, Obras Públicas, Secretaría Movilidad, Medio Ambiente, es un tema que ya venimos trabajando desde el mes de diciembre, revisando los recursos que se requieren para terminar las obras, hoy no tenemos una cifra consolidada pero desde la primera semana del mes de enero hice visitas puntuales al centro administrativo municipal, a la universidad de Unvigado, a la vía Manantiales que son obras que están en ejecución, que pueden requerir recursos, pues esas van a requerir recursos pero apenas tengamos ya la información clara, validada por la empresa, sé que el alcalde se va a sentar con ustedes para socializar e informar sobre este tema y mirar cuales son las rutas que vamos a tener para terminar estos proyectos.

Quiero dejar claridad acá, los proyectos se ha evidenciado que van avanzando con muy buen ritmo, con una muy buena ejecución de las obras, de la calidad, con cumplimiento en la programación, pero que estas sujetos a dificultades sobre todo en la universidad, tuvieron muchos inconvenientes con los sistemas de fundación, tuvieron que replantearse en el proceso constructivo, no estoy diciendo que obedezcan a errores en el diseño o en el estudio de suelos, pero muchas veces estos estudios son una muestra aleatoria de las condiciones del terreno y de un metro a otro pueden variar esas condiciones, se tuvieron que plantear con otros sistemas que implicaron unas inversiones muy altas y considerables que no estaban presupuestadas. No quiero adelantar nada más hasta que revisemos detalladamente temas puntuales para detallárselo al Concejo municipal.

les vamos a entregar un informe técnico y financiero de las liquidaciones de todos los proyectos, estos proyectos ya fueron entregados la escuela John F Kennedy y el parquecito infantil, no se han podido entregar operación y servicios porque están dependiendo de aprobaciones de entes externos, que requieren validaciones, hay ajustes que ellos solicitan que tienen que ser ejecutados.

Hemos tenido reuniones con el contratista tratando de disminuir los tiempos de ejecución, para poder entrar en operación lo más rápido posible, estos temas los hemos venido coordinando con el Inder, con Secretaría de Educación, Secretaría de Obras Públicas, revisando exactamente el plan de acción inmediato.

Hemos hecho muchas gestiones con empresas públicas de Medellín, con Secretaría de Salud, con otras entidades que requieren esas validaciones para nosotros poder entrar en operación y funcionamiento.

Vamos a presentarles un informe detallado de los ingresos por ventas con terceros, se han hecho trabajos con el municipio de Caldas, con el municipio, la Contraloría de Rionegro, la Contraloría de Sabaneta, hemos tenido contactos con alcaldes, nos han llamado para pedir asesorías en temas de ordenamiento territorial, con el municipio de Copacabana, con el municipio de Caldas se han hecho algunas consultas, en ese relacionamiento con ellos, obviamente le hemos ofrecido los servicios de la empresa para poderlos acompañar en esos procesos de revisión y ajuste para que vean la capacidad instalada que tenemos.

En el tema de seguridad tecnología y ciudades inteligentes lo mencionado ahorita en una línea de negocio, es un tema que hay que desarrollar muy

grande acá nosotros vamos a trabajar de forma articulada con la empresa Enviaseo, creo que en el 2021/22 tuvo una modificación del objeto de la empresa aprobada por el Concejo municipal donde también le dio la posibilidad de trabajar en temas de smart Cities y en temas de cámaras de seguridad, monitoreo, alarmas, ya me he sentado con el doctor Pablo Gómez para revisar cómo nos vamos a articular en este tema, no es una competencia entre las dos empresas, sino una articulación de los servicios que vamos a ofrecer con la capacidad instalada en Enviaseo y con la capacidad instalada de Desur, en el acuerdo que hemos hecho ahí con enviaseo vamos a trabajar de forma articulada donde Enviaseo vaya a ofrecer sus servicios, donde Desur vaya a ofrecer sus servicios y ahí también vamos a articular por ejemplo, servicios que estamos ofreciendo de manera articulada, por ejemplo, con la universidad de Envigado; la Universidad de Envigado a través de la dirección de extensión tiene dos spinoff que se crearon, una, en temas de tecnología y otra en temas de salud y Salud Mental, en el tema de tecnología experience nos ha servido por ejemplo van a ser proveedores muy posiblemente de los procesos de actualización catastral, en temas de información cartográfica para los estudios del PCH, acá también nos articulamos con una universidad que tiene una dirección de extensión ya muy sólida, que está pensando ya también con la creación de empresas privadas derivadas de procesos de spinoff al interior de la universidad, eso es un ejemplo de cómo nos estamos articulando con otras entidades de nuestro municipio.

En ese plan de marketing, en ese plan estratégico obviamente se va a requerir una modificación de la estructura organizacional de la empresa, Pero esa modificación va a ser paso a paso, no vamos a crecer de manera inmediata sino que vamos a ir creciendo de manera mesurada a través de la generación de negocios, vamos a ir contratando personal externo y lo vamos a ir evaluando, y a medida que vayamos cogiendo también experiencia y capacidad instalada, iremos creando ya la estructura organizacional en la empresa con las personas que ya hayamos evaluado técnica y operativamente y que hayan dado buenos resultados, no nos podemos tampoco casar con profesionales o técnicos que no sean idóneos para la ejecución de estos trabajos, se van a requerir también Concejal David más modificaciones que tiene que aprobar el Concejo municipal, por ejemplo, banco inmobiliario está autorizado en el objeto social de la empresa, pero se tiene que crear por el Concejo municipal el banco inmobiliario del municipio de Envigado dentro de la empresa Desur, ese acuerdo hay que hacerlo y ahí se dará dentro de esa estructura ese acuerdo, Qué funciones tendrá el banco inmobiliario? Qué funciones ejecuta de sur? y qué otras funciones quedan en las entidades del orden municipal.

También hay que hacer una modificación en la creación de la empresa para poder ampliar el objeto del banco inmobiliario que sea muy claro, porque muchas entidades territoriales no tienen claro qué es un banco inmobiliario, la idea es que de banco inmobiliario que tendrá la capacidad y la función de desarrollar las siguientes actividades y ahí se discriminan todas que de pronto algún jurídico creativo en una entidad diga, no usted no puede hacer eso porque no lo dice específicamente y sucede muchas veces cuando se van a legalizar esos convenios y también se tiene que modificar la creación de la empresa para poderle dar la posibilidad de

que desarrolle temas de seguridad urbana y de smart Cities o de ciudades inteligentes, complementario a lo que va a ser Enviasco, acá voy a insistir mucho en ese tema no es canibalizar entre las dos empresas que va a tener esa función, sino de manera articulada Enviasco y Desur. Cómo van a ir ofrecer esos servicios de ciudades inteligentes?

Desarrollo Económico: Cultura, va a tener un tema fundamental en Desur, Desur en esa forma de crear proyectos inmobiliarios, la idea es que apalanque la inversión privada en el municipio, que esa inversión privada no solamente le genere utilidades y rendimientos económicos al inversionista privado, sino que también existan unos temas de corresponsabilidad social con el municipio y con sus habitantes, la inversión privada tiene que tener un tema de responsabilidad social que se tiene que traducir en inversiones sociales dentro del territorio, pero la inversiones también tiene que tener un asunto en que no solamente venga más gente a vivir a Envigado, cómo vamos hacer para lograr que Envigado se convierta en un referente para industrias creativas, industrias culturales, industrias 4.0, industrias que generen servicio a valor agregado a otras industrias que ya se tienen acá, cómo podemos potenciar Envigado como un proveedor del Valle del Software como hoy está ya creado, el distrito tecnológico de ciencia en el municipio de Medellín, o en el distrito de Medellín, cómo nos podemos articular con ese tema, nosotros nos tenemos también que vender como parte de esa ciudad metropolitana que tiene una ciudad núcleo que se llama Medellín, eso trae extranjeros, trae inversión privada trae también empresas e inversionistas que quieren invertir y apropiarse acá en el territorio con nuevos desarrollos económicos.

Y también vamos a potenciar mucho el tema del trabajo con la secretaría cultura para promover ese Distrito cultura que ya tenemos establecido en la zona centro y que obviamente va a generar también un tema de desarrollo económico, de oportunidades para nuestros habitantes.

Vamos a tener presencia obviamente en el plan de desarrollo municipal y en el POT no reemplazamos a Planeación, ni lo pretendemos hacer, ni lo vamos a hacer, nosotros somos aliados de Planeación, Planeación va a ser nuestro director, nos va dar directrices en muchos temas de los que Desur va a operar y a ejecutar, nos hemos también ofrecido a Sergio como director de Planeación a la Secretaría de Obras Públicas, a la Secretaría Movilidad y a distintas Secretarías y entes descentralizados como proveedor de servicios que ellos requieran, también nosotros vamos a estar participando activamente en plan desarrollo municipal por ejemplo ya vamos a empezar a participar de forma activa con un grupo que va a apoyar a Planeación en todo el tema de las asambleas zonales y las asambleas que se van a hacer por ejes temáticos y en el plan de ordenamiento territorial, en las conversaciones que he tenido con el Ingeniero Sergio va a contar con la empresa como proveedor de servicios, por ejemplo Concejal David, van a contratar con nosotros lo que antes contrataban con las universidades, los estudios de amenaza y riesgo, los estudios de actualización de la red hídrica, los estudios de actualización del SILAPE, los estudios de actualización del plan de espacio público y equipamiento colectivo, tenemos la capacidad de hacer eso nosotros y en lo que no tengamos la capacidad, nos vamos a aliar con la universidad de Envigado o con otras empresas del conglomerado público del municipio de Envigado

El parque tecnológico Manantiales para mí siempre ha sido un proyecto disruptivo, pero llevamos 14 años hablando del parque tecnológico y solamente tenemos una sola empresa que hace actividades relacionados con ciencia, tecnología e Innovación que es Línea Directa, hoy gran parte de los lotes los tiene el Idea, el Idea no es un banco de tierras, el Idea está encartado con esos predios, el Idea no sabe qué hacer con eso, nosotros les propusimos que Desur fuera el desarrollador inmobiliario de ese proyecto en asocio con el sector privado, de tal manera que logremos potenciar el parque tecnológico como un parque donde realmente se instalen empresas que generen temas de ciencia, tecnología e Innovación, pero también para poder atraer esas empresas tenemos que trascender en temas por ejemplo, de beneficios

tributarios, para la instalación de esas empresas nuevas que quieran entrar a invertir ahí, yo me acuerdo que se perdió una inversión muy grande hace aproximadamente unos 8, 9 años por parte de Kimberly, por parte de Hewlett-Packard, ellos venían a instalarse acá al parque manantiales pero debido a una falta de articulación del propietario de la tierra, con el interés que tenía el municipio en desarrollar eso como un parque de ciencia, tecnología e Innovación se fue una inversión multimillonaria que hubiera podido generar miles de empleos en nuestro territorio, eso es lo que tenemos que volver a hacer, pensemos el parque tecnológico, tiene la norma, tiene la posibilidad de hacer siempre ha tenido la voluntad del Concejo y la administración municipal y tenemos que aprovechar que hoy existe Desur para que se convierta en el motor de desarrollo de ese importante proyecto.

Le di respuesta a la Concejala María Teresa sobre el tema del parque infantil, me falta la piscina del polideportivo, también la primera semana tuve una llamada por parte del gerente del Inder de Juan y ya se hicieron unas reparaciones en la piscina, había presentado unos temas de garantía, obras públicas y nosotros como Desur hablamos inmediatamente con el contratista, el contratista procedió a hacer el cambio, fue un cambio complejo, no porque fuera difícil, sino que tenía que entrar un buzo a la piscina y cambiar cada pieza, porque no se podía desocupar para volverlo a hacer, porque podría ser más compleja la reparación, ya en este momento estamos en unos requerimientos que nos entregó la Secretaría de Salud para poderlos atender y una vez se cumplan ya entra en operación la piscina, entonces ahí le pedimos un poco de tiempo a la comunidad Envidadeña para poder cumplir adecuadamente todos los requerimientos.

con el tema de la Fernando González, Concejal Juan Carlos Vélez, ya hemos venido haciendo un trámite con el Ministerio de la Cultura, se había radicado desde enero del año pasado un trámite, apenas hubo una respuesta por parte del Ministerio de Cultura en el mes de noviembre- diciembre, en este momento ya se han realizado diferentes visitas por parte del Ministerio a dicha institución y esas observaciones solamente llegaron el 29 de diciembre, hoy las estamos revisando, las estamos subsanando y esperamos que aproximadamente para el 28, 29 de febrero podamos estar entregando las observaciones, vuelvo e insisto, un tema articulado y coordinado con Cultura y Planeación.

El tema financiero, Concejal Juan Uribe ya también vamos a entregar un informe detallado yo ya he venido trabajando con el ingeniero Sergio Ríos, como Secretario de Planeación y como Exgerente de la empresa Desarrollo Urbano, con el alcalde municipal, con la secretaria de Hacienda, hemos venido revisando muy detalladamente estos temas y vamos a entregar obviamente un informe de esa ejecución y del estado actual de las obras y de los recursos que se requieren para poderlas terminar, el alcalde Raúl ha sido muy enfático en que él va a continuar la política que período tras período, año tras año, ha caracterizado a Envidado y es, lo que se empieza en Envidado se termina siempre, se termina, eso es algo que él tiene muy claro como Secretario de Obras Públicas durante tantos años siempre ha sido defensor de esa política y este no va a ser la excepción, haremos todos los esfuerzos Necesarios para terminar las obras, siempre las obras han tenido dificultades y obviamente siempre se han tratado de solucionar, y siempre hemos generado proyectos muy innovadores y con mucho impacto en nuestra comunidad y a eso lo tenemos que continuar, entonces a los problemas y a las situaciones complejas también hay que buscar soluciones creativas para poder salir adelante.

Ya también le he dado respuesta al Concejal Manuel con algunos temas de esa dependencia Desur en los recursos del municipio, hay propuestas que el Concejal Carlos Manuel también hace muy importantes y lo manifesté ahorita en la presentación, la idea es que en la gestión y la estructuración de todos los proyectos no solamente miremos el tema de cómo le va a Desur como ejecutor en sus utilidades, en sus rendimientos económicos, si vamos a hacer alianzas con el sector privado no solamente es cómo le va también al inversionista, es que un

inversorista no compra huevos para vender huevos, un inversorista tiene una expectativa de retorno en la inversión pero que también sea un retorno justo para él y que también ese retorno en una inversión tenga un retorno de una inversión social de cada proyecto que ejecute la empresa ahí también tenemos esa meta. Cómo integrar temas de seguridad, de Salud Mental, desarrollo económico.

En esa ejecución de proyectos ahora lo hablaban también y quiero hacer mención acá del tema de protección a moradores, esto se transversaliza en todos estos proyectos desde su estructuración, los proyectos pueden incluir no solamente cargas urbanísticas, vías, obras de urbanismo, espacio Público, de dotación, de equipamiento, de ejecución, de redes, de acueducto y alcantarillado, también hay ejemplos de ejecución de cargas sociales, por parte de los proyectos inmobiliarios, hoy por ejemplo hay proyectos que se han analizado, que se han estructurado que incorporan cargas sociales para mitigar los impactos que generan, por ejemplo procesos de ejecución de obras públicas, una vía necesariamente se tiene que hacer, a veces los espacios o las dotaciones de equipamiento, espacio público, requieren adquisición predial pero también hay una situación muy compleja de manejar que es el arraigo que tiene la persona en su territorio, eso un avalúo no lo contempla, no lo cuantifica, no lo valora, por eso es importante la política de protección de moradores, la política de protección de moradores tiene que sumar lo que vale el valor comercial y lo que vale esa protección del morador, que eso también se tiene que cuantificar y el municipio ha tenido experiencia en esos temas, los procesos de adquisición de la diagonal 29 me tocaron a mí participar en ellos, en la estructuración, no solamente de la adquisición predial sino también del acompañamiento social y de cómo a través de un proceso de evaluación, de vulnerabilidad social, se mitiga por ejemplo el pago de la valorización a las familias que no podían pagarlo, y que se demostraba que tenían una vulnerabilidad social y no tenían capacidad económica de pago, y también se miraba y se evaluaba como las familias a las que se le tenía que adquirir el predio, debían de quedar igual o mejor siempre fue la premisa, entonces esa premisa hay que conservarla, hay que tenerla en cuenta, si el avalúo comercial no genera ese tema de quedar igual o en mejores condiciones la protección a moradores tiene que complementar ese avalúo para que pueda cubrir esa necesidad nosotros en más de 320 predios que se adquirieron en ese momento, solamente hubo una expropiación por vía administrativa de un predio de nueve propietarios de los cuales ocho aceptaron la expropiación voluntaria y uno que no quería negociar se fue por expropiación y otras apropiación administrativa que fue de manera voluntaria porque era más fácil expropiar pagarles a ellos mientras se hacía el saneamiento del predio.

Ese es un ejercicio que tenemos que mostrar, tenemos que revisar procesos, por ejemplo, en Vega sur; en Mayorca que estamos revisando, hay algunas situaciones críticas que tenemos que chequear, pero también como política va a ser revisado. Qué temas se pueden subsanar? hay un tema un caso particular, por ejemplo, en Vega sur un caso social muy complejo. Que el doctor Braulio fue enfático en que se tenía que mirar el tema social, una familia, seis familias en un predio, un predio que fue declarado baldío, no se puede adquirir, no se les puede legalizar, es un predio como saben los abogados inembargable, imprescriptible, inalienable, no se les puede adjudicar, solamente le pagan las mejoras, \$200 millones de pesos, qué se hace con esa familia? tiene que haber una carga social asociada a la protección de moradores, para cumplir con eso, entonces son el tipo de soluciones que estamos viendo en el informe de empalme, quedó claro, esta familia no ha podido adquirir el predio porque es un problema social, no es un problema económico y esta administración está ya explorando las vías legales, administrativas, sociales y económicas para poder subsanar esa situación.

Nosotros nos vamos a convertir en los mejores aliados, no solamente del sector público encabeza del municipio, sino también de otros entes territoriales, pero también de vendernos como los mejores aliados con el sector privado, en ese sentido yo tengo que hacer énfasis

sobre ese tema, he venido trabajando en esquemas de gestión asociada entre el sector público y el sector privado los últimos 10 años y volviendo a los operativos desde hace aproximadamente 8 años, ya he visto los resultados, he trabajado en distintos modelos de negocio, que son viables, que permiten una muy adecuada gestión entre el sector público y el sector privado, esto como para aunar a la solicitud que hizo el Concejal Carlos Manuel Uribe:

Nosotros en planeación vamos en Desur con el apoyo de planeación vamos a tener también la posibilidad de generar foros, ya he venido hablando con el doctor Sergio Ríos, él en el marco de lo que está estableciendo en la discusión del POE, también quiere establecer algunos foros, nosotros vamos a apoyar a planeación en ese sentido, para poderlo estructurar.

En el tema del banco inmobiliario ahora lo hablaban varios Concejales, creo que la discusión hay que volverla a poner sobre la mesa, ya tenemos una propuesta clara que vamos a llevar a la junta, una vez la junta nos la apruebe vamos a traer ya las modificaciones que se requieran para poderlas someter a consideración del Concejo municipal, y que sea el espacio pues para también discutir de la necesidad de establecer este banco inmobiliario en nuestro territorio.

Con el tema de Salud Mental Concejal Gonzalo también desde el programa de gobierno hemos participado mucho en el tema de Salud Mental, inclusive me incorporé al equipo de trabajo que estuvo planteando el programa como tal, es un eje fundamental del municipio, el alcalde ha sido muy enfático le tenemos que dar un sitio un lugar muy seguramente en coordinación con planeación y con Obras Públicas vamos a estar ya haciendo un planteamiento y que muy seguramente de Sur va a ser parte fundamental en la estructuración del proyecto, en los estudios y en los diseños y en la articulación con estas otras entidades para volverlo una realidad, es una necesidad pues que hoy es totalmente justificable con todas las situaciones que tenemos, y tiene que ser una ubicación estratégica, muy central, que sea un referente para toda la población.

La Secretaría de Movilidad va a ser trasladada en el proyecto de Salud Sur, ahora pasé muy por encima obviamente ya también hemos hecho evaluaciones sobre ese proyecto, no se alcanza a entregar en el mes de abril, ya también hemos hablado con el Alcalde y con Planeación que es el estructurante del proyecto de salud sur, el día viernes tengo una reunión con el Secretario de Movilidad, ya para definir muy bien cómo va a ser la estrategia para que ellos puedan salir de la sede actual, y se pueda entregar ese lote a Coninsa Ramón II y optima para que continúen con el desarrollo de Civita de la construcción de la etapa uno que ya está vendida y mientras nosotros terminamos de ejecutar Salud Sur con toda la donación, obviamente entraremos a revisar cuándo entrar a operar en el nuevo espacio, pero estamos muy seguros que va a ser antes de que finalice el año.

Juan Alvarez le quería informar que todo este tema de lo que hemos venido trabajando con la universidad de Envigado en el fortalecimiento institucional, en el fortalecimiento de los empleados, en los nuevos cargos y en las nuevas necesidades que se van a generar de estas nuevas líneas de negocio, vamos a estar muy enfocados obviamente a priorizar la comunidad Envigadense, ya empecé a implementar un banco de empleabilidad que quiero articular con el banco de empleo de la Secretaría de Desarrollo Económico, pero también viendo cómo podemos buscar oportunidades, no solamente en la ejecución y desarrollo de los proyectos que tenemos en ejecución en Desur sino también cómo en ese vínculo con el sector privado, podemos ser también ese puente que ayude a emplear a jóvenes, a personas que vivan en nuestro territorio y que tengan perfiles que estén buscando, hoy las empresas con las que vayamos a ser aliadas.

En el tema de las acciones comunales, ahora lo tocó Juan Troches, hay un ejemplo que me llamó mucho la atención en el empalmé, que fue las obras de urbanismo que ejecutó la acción de comunal de la Palmera, unas obras muy bien ejecutadas con unos valores económicos, muy muy buenos y queremos replicar este tema con otras acciones comunales, que tengan hoy la capacidad, ha venido siendo un proceso de la Secretaría de Obras Públicas, que ha venido formando, ayudando, fomentando este tipo de desarrollo de iniciativas por acciones comunales y pueden haber unas dos o tres que ya están en capacidad inclusive de ejecutar obras públicas de mayor nivel de complejidad, no solamente temas de pintura, revoques, algunas intervenciones menores, sino que ya pueden trascender en eso y la empresa va a tener un polo importante en este punto, para que las acciones comunales puedan crecer también con las oportunidades que se generen desde Desur, en los retos de participación.

Concejal Alejo, como siempre te he conocido Alejo vamos a ser también muy enfáticos en continuar los retos de participación, ya venían siendo parte activa del taller de diseño y van a seguir siendo parte activa, yo creo que esa concreción con la comunidad, no, de socializar el proyecto ya cuando está formulado, sino de concebirlo con la participación de ellos, de las entidades, de las instituciones, de quien lo va a utilizar, al fin y al cabo el edificio es un coen, la vida que ocurre después de que se entrega el edificio, es lo que realmente importa, vamos a seguir dándole también muy duro a ese tema para que se vuelva parte fundamental como ya lo ha venido siendo en todos los proyectos, también que se van a ejecutar.

Ahora hablaste del tema de vocación como empresa privada, desde que llegué a Desur lo primero que les dije a todos, vamos a quitarnos el chip de lo público, no para borrar que esa es nuestra génesis, que es nuestro inicio y nuestro nacimiento, no, vamos a quitarnos el chip de lo público en el que hacer, nos tenemos que pensar como una empresa privada, una empresa privada tiene que funcionar, tiene que ser eficiente, tiene que ser eficaz, tiene que ser modelo de administración, modelo en la respuesta, nosotros no podemos quedarle nunca mal a un cliente, a nadie, tenemos que ser oportunos en el cumplimiento de nuestros compromisos, pero también el chip de lo público a veces es muy complejo de quitar porque trasciende a lo contractual, esta empresa no se puede ver desde el punto de vista de la contratación pública, tenemos que cumplir unos principios de contratación, pero nuestra eficacia, eficiencia, también se origina de la velocidad de nuestras acciones, nosotros tenemos que correr más que el privado tenemos que estar un paso adelante porque si no el competidor que corra más nos gana, nosotros tenemos que estar en esa competencia sin descuidarnos, siendo muy efectivos, pero también teniendo controles que nos garantizan que no vamos a cometer errores, yo ahora les mostré el control interno en la entidad, se va a volver fundamental, acá me acompaña Siomara que es la jefe de control interno, ella tiene un reto muy grande que es salvaguardar la empresa de errores, de riesgos, de fallos, nos tenemos que salvaguardar, entré a la empresa con una metodología muy clara del sector privado, pero también teniendo la experiencia de lo que es lo público, también hemos venido haciendo controles redundantes mínimo todos los procesos más críticos y que generan riesgo que están identificados en la matriz de riesgos o que vamos a identificar, deben de tener tres controles, dos por parte de la empresa y uno independiente, en ese sentido ya he venido mirando todos los procesos para poderlos ajustar, vamos a tener un enfoque de negocios desde lo privado y de la gestión desde lo privado, pero sin perder también de vista que tenemos que cumplir con lo público, rendición de cuentas, control interno, y MIPG, en eso vamos a ser también muy enfáticos en esas acciones;

Hay unos temas Concejal Johnny de plusvalía que esto es un tema que nosotros podemos ser operadores urbanos de instrumentos de gestión del suelo, de financiación, de administración como la plusvalía, podemos ofrecer por ejemplo servicios de valorización a otros entes que no tengan la experiencia, nosotros tenemos la experiencia, Envigado se ha caracterizado por ser el municipio en el país que más obras por valorización ha ejecutado en todo el país, desde hace 100 años que existe la norma de valorización, eso es un tema que muchas personas

saben, es el único municipio en el país que ha venido ejecutando proyectos de valorización, hoy es Envigado también es lo que es por esa política de desarrollo conjunto con la ciudadanía, la ciudadanía ha sido parte fundamental del desarrollo de su municipio, no solamente la administración, en temas de plusvalía hay que mirar la pertinencia de aplicar este instrumento, no porque no se puede aplicar pero también hay unos temas jurídicos que hoy impiden que ya por ejemplo plusvalía con acuerdo 010, es decir, Pos vigente, se puede aplicar, hay jurisprudencia donde hay normas que han estado muy poco regladas y se han venido reglando últimamente, hay que mirar la pertinencia de la aplicación jurídica de este instrumento, pero también la forma de recaudar la plusvalía es una forma muy compleja, está supeeditada a muchos hechos futuros, que no han sucedido, y hay otras opciones que se pueden analizar conjuntamente con Planeación, de cómo recaudar la plusvalía con instrumentos que vuelvan más eficientes el recaudo y que lo vuelvan más efectivo, digamos que es un tema también de analizar y a discutir en el nuevo plan de ordenamiento territorial con los nuevos instrumentos de gestión que se ubiquen.

Ya para terminar una respuesta que me hacía falta para el Concejal David, hoy nosotros estamos trabajando en una propuesta de mantenimiento preventivo y correctivo a la administración municipal, va a ser uno de los primeros convenios que va a salir, ya nos articulamos con la Secretaría de Obras Públicas, pero también vamos a trabajar con una propuesta que en todos los proyectos integrales, el tema de operación podamos entregar un plan de mantenimiento preventivo y correctivo con acciones, con fechas, cronogramas y presupuestos, en un futuro nos podemos convertir en operadores de esos planes de mantenimiento a través de un servicio integral que no solamente sea la ejecución de la obra sino también los diagnósticos y el seguimiento y evaluación de estos temas, muchos de esos temas pueden entrar también en el banco inmobiliario como operadores.

Ahí vamos a tener pues una ardua tarea en poder concretar todas estas líneas de negocio y que realmente como dijo ahorita el Concejal Carlos Manuel Uribe que en 4 años podamos ver esta presentación inicial versus la final y ver exactamente qué logramos cumplir y que no, pero estoy convencido que con el conocimiento que se tiene de la Administración municipal del ente central del personal de planta de Desur y con lo que puede aportar en compañía con el trabajo articulado con otras secretarías vamos a lograr estos retos. Muchas gracias.

#### **Interviene el Concejal JUAN FERNANDO URIBE RESTREPO**

Doctor Esteban es frente al estado en que se encuentran las obras que usted lo mencionaba ahora y que nuestra compañera María Teresa también preguntaba sobre ese parque de las aguas, sobre las piscinas, en el Inder, es que la comunidad hoy tiene en su mente que estas obras ya fueron terminadas, que ya fueron inauguradas en el mes de diciembre, el anterior alcalde inauguró muchas obras, pero que realmente hoy no están al servicio de la comunidad, entonces eso hay que manejarlo de manera directa con la comunidad y decirles que tengan un poco de paciencia, porque las obras realmente no se han terminado, a nosotros como Concejales diariamente nos preguntan cuándo pueden asistir a estos espacios de recreación.

Igualmente con la infraestructura educativa hay infinidad de quejas hoy lamentablemente la Secretaría de Educación, la doctora Yasimín está recibiendo comentarios muy desafortunados hacia ella y hacia la administración, porque hoy muchos de los componentes de infraestructura educativa no están en un 100% entregados, qué bueno doctor Esteban que ustedes hoy con ese empalme que hicieron con la anterior administración, nos hablen a este Concejo y le hablen a la comunidad en general, la verdad, las realidades para que también tengamos un parte de tranquilidad por parte del doctor Raúl Cardona que como usted bien lo decía viene a terminar, no a dejar las obras inconclusas, porque es un tema de responsabilidad también con nuestro territorio y el doctor Raúl está acostumbrado, cuando fue secretario de Obras Públicas a entregar obras bien terminadas, yo sé que él va a tener esa responsabilidad

de terminar todo lo que está en proceso constructivo, pero si le pido el favor que tengamos como un comunicado a la ciudadanía para contarle la realidad de todas estas obras que están en construcción. Muchas gracias.

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE**

Dóctor Esteban llévase entonces la inquietud del Concejal Juan Uribe.  
Secretaría continuamos por favor con el orden del día.

### 3. OBSERVACIONES Y PROPOSICIONES.

**Interviene el Vicepresidente Primero ALEJANDRO SÁNCHEZ GRAJALES.**

Una proposición corta y es que verifiquemos con quién de la Administración podemos tener contacto nosotros que somos un Concejo ligado a la cultura Envigadeña y es que en la entrada principal de del lobby de la alcaldía la humedad. Ya se está trayendo la pintura de del mural que hace parte pues de nuestra identidad Envigadeña y cuenta la historia de nosotros inclusive hace parte de algunos recorridos culturales que se hacen en Envigado. Por favor señora secretaria señor presidente, para tener en la cuenta de hacer la solicitud de la revisión de esa humedad y esa pared para que no perdamos ese instrumento tan bonito cultural que tenemos al ingreso como es la pintura ancestral del municipio de Envigado.

**Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE**

Tomemos nota de la proposición del Concejal ALEJANDRO y remitamos a la secretaria de Obras Públicas para que le brinden una respuesta y una acción.

### 4. LECTURA DE COMUNICACIONES.

Hay alguna comunicación en el despacho?

Si señor presidente, hay una comunicación.

- Envigado 22 de enero de 2024.

Movimiento significativo de ciudadanos todos somos Envigado lista cívica.  
Declaratoria de bancada como organización de gobierno.

El comunicado es leído por la secretaria general y el oficio reposa en el archivo del Concejo municipal.

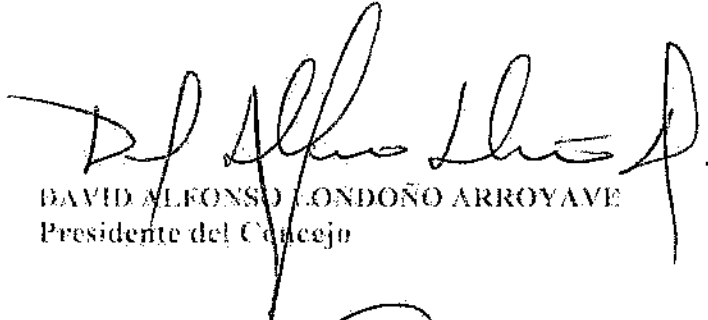
**Interviene el Concejal JHONY OSWALDO VELEZ QUINTERO**

Recordar la visita de campo, para observar el predio del acuerdo 003 que está en estudio de la comisión. Luego de la sesión.

No existen más puntos en el orden del día señor presidente.

Interviene el Presidente del Concejo DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE

No habiendo más puntos en el orden del día, citamos a los Concejales para mañana a las 7:40 de la mañana instalación e inicio de la sesión a las 8:00 de la mañana y adicionalmente damos por finalizada la sesión siendo las 11:00 de la mañana del martes 23 de enero del año 2024. Feliz día para.



DAVID ALFONSO LONDOÑO ARROYAVE  
Presidente del Concejo



DOLLY MARÍA QUINTERO BETANCUR  
Secretaría General.

Transcribe: María del Pilar López\*  
Secretaría